

平成29年度第9回経営戦略会議 会議結果の概要

開催日時	平成30年3月22日（木）午前1時30分～午後2時8分
開催場所	本庁 東庁舎4-2会議室
出席者	市長、副市長、総務部長、危機管理部長、情報戦略局長、環境生活部長、健康福祉部長、産業観光部長、都市整備部長、教育委員会事務局事務部長、上下水道部長、病院経営推進部長
審議事項	
1 次期行財政改革について	
<情報戦略局>	

概 要

行財政改革指針に基づく取組みが平成29年度末で終了することに伴い、次期行財政改革の取組みを検討する中で作成した計画の骨子案等について審議を行なった。主な内容は以下のとおりである。

(1) 新たな計画の策定について

現行の行財政改革指針に計画期間を設定していないが、新たな計画を策定し進めることとする。

(2) 新たな計画（伊勢市行財政改革プラン【骨子案】）について

ア 改革のテーマを「経営資源の最適化とアウトカム（成果）の最大化」とする。

- ・時代にふさわしい行財政運営を行うため、支出削減志向から生産性向上志向へ転換し、仕事のやり方やサービスのあり方の見直しを行い、経営資源の最適化とアウトカム（成果）の最大化を計ることが必要

イ 取組期間は2018年度から2021年度までの4年間とする。

ウ 対象は全ての職場とする。

エ 取組の対象分野及び基本方針

対象分野	取組みの基本方針
1 サービス分野	①選択と集中 ②民間委託等 ③協働化 ④手法の変更
2 行政組織分野	⑤効果的・効率的な組織運営
3 財政分野	⑥経費削減 ⑦歳入確保

オ 全ての事務事業を対象として、たな卸しを行い、それぞれに取組の基本方針を設定する。

たな卸しチェックシートの構成

- ・現状値（費用、仕事量、成果、労働量）
- ・取組みの基本方針の導き出しとなるチェック項目

(3) 外部有識者等で構成される「行政改革推進委員会」から意見をいただくとともに、各課、各部、庁内で調整しながら推進していく。

結 論 提案された内容のとおり、進めることと決定した。
ただし、たな卸しチェックシートの構成は、今後調整することとする。

主な意見・補足等

- ・各所属へのたな卸しシートについては、日常業務に負担とならないよう配慮されたい。
 - ・庁舎改修完了に伴う引越し作業や、インターハイに係る業務が生じるため、庁内全体のスケジュールを考慮し進行されたい。
 - ・申請手続きの簡素化など、市民の目からみた行財政改革も進められたい。
 - ・基礎的な仕事のやり方などの見直しを行うことも必要。
- ⇒たな卸しチェックシートについては今後のワーキングで調整し、職員への説明会を複数開催していきたい。

資 料 付議事項書