

平成29年度第2回伊勢市行政改革推進委員会 会議録

1. 日 時 平成30年3月23日（金）13：30～15：15
2. 場 所 シンフォニアテクノロジー響ホール伊勢（伊勢市観光文化会館）4階 小会議室2
3. 出席者 筒井委員、藤井委員、三輪委員、加藤委員、田岡委員、花房委員
4. 事務局 中川情報戦略局長、浦井情報戦略局参事（情報調査室長）、中川主幹、奥山、森口
5. 内容
 - （1）議題
 - ①次期行財政改革について
 - ②委員の任期について
 - （2）その他

6. 会議録（要旨）

①次期行財政改革について

次期行財政改革の取組みについて、以下のとおり意見をいただいた。また、次期行財政改革の取組みの中で、事務事業のたな卸しを行うことについて了承を得た。

○事務事業のたな卸しについて

- ・行革を全庁的な取組みとして浸透させ、職員に意識改革を持たせる意味ではすごく良い取組みである。
- ・たな卸しをすることは画期的でよい。
- ・「全ての事務事業を対象にたな卸しを行う」とあるが、事業数はどれ位になるのか。
⇒予算事業は、800を超える。非予算化事業を含めると1000を超える。
- ・予算化されていない事務事業はどのように抽出するのか。
⇒事務の概要書などを参考に抽出することを考えている。
細かく作業レベルで抜き出すととんでもない量になるので、どのようなレベルで抜き出すかは、今後、調整・検討していきたい。
- ・ワーキンググループでは、どのようなことを検討されているのか。
⇒たな卸しチェックシートについて検討してもらっている。
たな卸しチェックにより、各課において行革的な取組みを導き出せるようにしたい。
- ・ワーキンググループで、チェックシートで記入しやすい、しにくいといった意見はあったか。
⇒労働量については、感覚的な要素が入るため、精度の低くなった値をたな卸しチェックシートで活用できるのかとの意見をもらっている。
- ・シートの作成が負担となり、目的を見失わないように。
- ・必要だから事業を実施している訳であり、たな卸しチェックにより無駄な事業は出て来ないのではないか。
- ・たな卸しチェックについては、主観で判断することとなり、各課によってバラツキがでないか。
- ・事業により見直しの視点も異なることから、1種類のシートで全ての事務事業のたな卸しを行うことは難しい。
- ・目的が複数あるため、1種類のシートにまとめようとするとう抽象的なものとなり、何を導き出せるのかが見えない。次の段階で、更にたな卸しみたいなのが必要となるのでは。
- ・目的ごとにたな卸しを行う方がよいのでは。
- ・段階的にたな卸しを行うとよいのでは。
- ・生産性向上をテーマにしたシートにした方がよいのでは。

○労働量について

- ・色々な事をしなくてはならない行政とは少し異なるが、民間企業においてたな卸しをする際には、まずは時間外削減の視点でチェックをかけている。
- ・時間外はよい切り口だと思う。
- ・労働量は人数よりも時間で表記した方がわかりやすい。
- ・勤務時間内は職員数で記載し、時間外は時間数を記載するということだが、1つの事業に年間に何時間かかるとした方がわかりやすい。
- ・労働量を把握する際には、かなりの主観が入るため、時間ではなく、職員数で把握するとなると、誤差があまりにも大きくなるのでは。活用できるのか。
- ・1人の職員が1日に1時間程度しかやっていない事務はここに入れても意味がないのでは。
- ・算出した値が人によって異なるものを活用できるのか。
- ・事業に従事している時間で仕事の量をはかることは、民間企業では日常的に行っているが、職員数だと本人の主観が入るため、活用の仕方がイメージできない。
- ・所属全体の労働量を把握する際には、個人ごとに作成したものを集計し全体を把握するべき。
- ・非正規の時間外項目を設けてはどうか。
- ・項目の並び順は、正規時間数、正規時間外時間数、非正規時間数、非正規時間外時間数、一人あたりの時間数の方がよいのではないか。

②委員の任期について

委員の任期が平成29年度末で満了となるが、来年度以降2年間（H30、H31）は、現委員の皆様に再任をお願いすることとした。

（事務局説明）

委員の任期が平成29年度末で満了となる。

行革を途切れることなく推進していくためには、現行の取組みの進捗にご意見をいただきながら、総括も見ていただき、その総括をベースに次期行革に必要な取組みに対するご意見を頂戴し、次期の計画を策定することが必要であると考えている。

来年度以降2年間（H30、H31）は、現委員の皆様に再任をお願いしたい。

（2）その他

次回開催日について日程調整の結果、下記のとおり開催することとなった。

平成30年度

- | | | | |
|-----|----|--------------------|----------|
| 第1回 | 日時 | H30.4.19（水） | 9時30分～ |
| | 場所 | シンフォニアテクノロジー響ホール伊勢 | 4階 小会議室1 |
| 第2回 | 日時 | H30.5.7（月） | 13時～ |
| | 場所 | 伊勢市役所東庁舎4-2会議室 | |