

## 平成 29 年度第 1 回伊勢市総合計画審議会 議事要録

◆日時 平成 29 年 6 月 20 日（火）19：00～20：40

◆会場 シンフォニアテクノロジー響ホール 4 階 大会議室

◆出席委員

山本 誠委員、森 裕美委員、美濃 松謙委員、竜田 和代委員、池田 ミチ子委員  
山本 康史委員、酒徳 雅明委員、岩崎 良文委員、西村 純一委員、西村 幸泰委員  
浅野 聡委員、新田 均委員、重松 玲委員

◆欠席委員

島中 節夫委員、中林 広己委員

◆出席職員

情報戦略局【情報戦略局長、情報戦略局参事、同企画調整課課長補佐、同課主査 2 名】  
環境生活部【環境生活部長、参事】  
教育委員会【教育事務部長】  
健康福祉部【健康福祉部長】  
危機管理部【危機管理部長】  
産業観光部【産業観光部長】  
都市整備部【都市整備部長】  
総務部 【総務部長】

◆内容

- (1) 委員委嘱
- (2) 市長あいさつ
- (3) 委員自己紹介
- (4) 正副会長選出  
会長 : 新田 均委員  
副会長 : 重松 玲委員
- (5) 諮問
- (6) 正副会長あいさつ
- (7) 事務局からの説明  
・第 3 次伊勢市総合計画の策定について
- (8) 議事(概要は別紙のとおり)  
○事務局からの説明についての確認、意見  
○今後の進め方について

#### ◇会議録（要録）

以下の要録は、事務局により要旨を編集したものです。微妙なニュアンス等が表現されておきませんので、ご了承ください。

#### ○事務局からの説明についての確認、意見

- ・ 2次計画を作った時との違いをもう少し具体的に紹介を。
  - 前は、基本構想は踏襲していたので、基本計画のみをご審議いただいた。今回は、基本構想の段階からご審議いただきたい。基本構想については、まず市民実感というか意識調査結果等をご審議いただく材料として皆様に提示したうえでご議論いただき、それを踏まえて基本構想の案を私どもが策定をして、提案をさせていただきたい。基本計画については、行政計画として事務局に案の策定をおまかせいただきたいが、意識調査等の中で様々な思いが出てこようかと思うので、それは汲み取って案を策定したい。
  
- ・ ワークショップで聞くのは、主に基本構想ということによいか。基本計画の個別の8分野について聞くわけではないということによいか。
  - 基本構想の中に、住民の皆様の考えを汲み取らせていただくべきだと考えている。ただ、お話をいただく中では、個別具体的な話が出てくる場合はあると思うので、それは基本計画の材料として何らかの形で反映をしていけないといけないと考えている。
  
- ・ アンケートやワークショップの中身は決定しているのか。
  - アンケートは既に実施済み。アンケートは一方通行だが、ワークショップについてはやりとりがあるので、もう少し深く掘り下げられると考えている。開催時期は決めているが、内容については調整中。
  
- ・ アンケート内容については委員で共有しておくべき。
  - 資料として提供する。
  
- ・ 委員は分野に分けられているが、役割と分担の関係は。基本構想が決まった後、基本計画に議論が移ったときに、それぞれの委員にそれぞれの分野をまず積極的にご議論いただきたいという趣旨によいか。
  - はい。
  
- ・ 財政収支見通しについて、プライマリーバランスの推移が、平成30年度マイナスから平成31年度にプラスになっていくという見通しの根拠は。
  - 起債の関係で大きくマイナス要因になっている。学校建設、防災タワーに加え、30年度には伊勢病院の建設に出資債として地方債を借りて病院に出資

することになるので、プライマリーバランスがマイナスになっている。31、32年以降については、学校の計画などが具体的になってきたらその時点で修正させていただくことになる。

- ・ 2次計画でどこまでできたのかをきちんと評価して、その結果を踏まえて3次計画の策定に望むべき。  
→ 2次計画の期間はまだ終わっていないが、3次計画の策定に入るので、現時点において総括し、皆様からこうしていった方が良い、というご意見をいただけるように提示する。8月下旬までを目処に調整したい。
- ・ 基本計画が各分野で別れていて、明確になっているが、それぞれの分野で関連する項目がいろいろある。関連する項目については取組方針の中で列挙してもらっているが、3次計画では影響を及ぼす、ドミノエフェクトのようなところも洗い出していけたらと思う。
- ・ アンケートについて、無作為ということだが、最終的には男女別、年代別で把握できるのか。年齢層・性別によって考え方に違いが出てくる、世代によってどんなことを求めているのかその分析が大事になるのではないか。
- ・ 基本計画が政策分野にきれいに分かれているが、3次計画でもそれは維持されていくのか。県の県民カビジョンでは、行政分野で分かれるのではなく、一つの政策の中に各部の施策がバラバラにはいつている。主担当の部はあるが、部局間を越えて連携して政策を進めていくという立て方をしている。伊勢市としては3次計画でもこういう章立てで、4年間は組織立てが変わらないということで考えているのか。  
→ 視点としては、組織になるべく近づけた方が権限・責任が明確化して実行、進行管理が行いやすいということ。ただ、計画の中では違う組織にわたっているところもあり、政策責任部長ということで、横の連携の場として調整会議が機能するよう考えている。ただし、2次の審議会でも、もう少し横断的にというご意見もいただいているので、工夫も必要かと考えている。組織が変わらないのかと言われるとつらいが、政策分野を割っていくと、これぐらいの塊が基本形で、実務レベルではワーキング、上の方では調整会議で連携を保つように取組みを考えている。
- ・ 2次計画では「他章において特に連携・関係する取組」というのが示されているので、例えばその部分で関連する部局がどう関わっていくのかがもう少しわかるようになると良いと思う。

・伊勢市の将来像「美し風起つ回帰新生都市」を資料で見て始めて知った。市民の間で、こういう理想を持って進んでいく、というのが共有できていたのか疑問に思う。

そこが共有できないと、基本構想を作ろうとしても、バラバラの要望をただ汲み上げるだけで、どんな原理に基づいてその間の相違を調整したら良いのかわからなくなるのではないか。

そういうことにならないように、今回改めて将来像とか基本構想を話し合うということだと思う。

これまでの構想を読ませていただくと個人的には非常に良いと思う。

問題なのは、みんなの心の中にその理想が本当に宿ってきたのかということ。どのくらい徹底できていたのか。欠けているものがあつたとすれば、それは何だったか。

→大変難しいが、そもそも、新市建設計画は13年ほど前に策定された。様々な団体の皆さんがお集まりいただいて組織を作り、その当時は、合併の時の「こんなまちにしていきたい」という思いが強く表れていたと思う。

合併して、第1次の時もそれが踏襲されていて、その頃まではそういう思いを皆さんが持たれていたのかもしれないが、年数が過ぎていく中で、認識が薄れていった部分もあるのではないかと思う。

「地域が有する歴史・文化を共通の財産として、新たに生まれ変わり続けることで、光り輝く地域の価値が常に生み出されていくような元気なまちづくりを目指します」というのが、将来像の最後のくだりだが、これを聞くと理念に共感できる。もう一度見つめなおして、確認すると、新しく皆さんに強い思いが生まれてきて、そもそもこうあるべき、という姿もできてくるのではないかと思う。

私どもの周知の仕方、どうやって浸透させていくのか、というのも課題だと思う。

・次回に向けてのお願いだが、庁内調整会議で原案を作っていただくとと思うが、その際、計画を立てる方々が、自分たちが率先して心からそれをやりたいのだと、自ら私たちにそれを語りかけてくれるような、そういう強い思いのこもった提案を是非していただきたい。そうすれば、我々もやりがいを感じられると思うので、よろしく願いしたい。

・基本構想は言葉とかポンチ絵で表されて、基本計画は章立てで文章があつて目標値が入る、という形は踏襲してやりたいというイメージを持たれているということでよいか。

→はい。

- ・既に話はでているが、防災の分野だけでいっても、ハードなら都市計画、ソフトの防災といたら市民社会とかまちづくり、みたいな話になっていくので、防災とくくると実際と違うよ、ということが沢山出てきてしまう。そのあたりは整理の仕方を是非、今回は工夫をしていただきたい。今の8分野はそれで良いと思うが、他の課が所管するところが入ってくるところがあっても良いのかと思う。

#### ○今後の進め方について

次回8月の会議までに、意識調査結果と、7月下旬にワークショップを予定しているなのでその結果をご提示し、次回会議の議論の材料にしていきたいと思う。こども未来会議というのもあるが、8月中旬頃の予定なので、間に合うかわからないが、そういったものをお示しして、皆様方から、構想を策定する前に様々な意見をいただきたい。

その議論を受けて、9月頃に構想の案をご提示させていただきたい。その次は、市長選挙があり、選挙後の11月に、第4回の会議を予定している。

次回会議日程については、今回欠席の方もみえるので、事務局から早めに日程調整をかけさせていただく。

本日の会議結果の概要は、会長に相談の上、名簿と共にホームページに掲載させていただく。